

Finanzzahlen Geschäftsjahr 2025

Liebe Leserinnen, liebe Leser



Fabian Carobbio,
CFO Spital Uster

Das Jahr 2025 in Zahlen

Das Geschäftsjahr 2025 verlief für das Spital Uster erneut finanziell erfolgreich. Strategisch im Fokus standen insbesondere die Neupositionierung der Onkologie sowie der Aufbau der gemeinsamen Frauenklinik Züri Ost in Kooperation mit dem Spital Männedorf.

Kantonale Auflagen erfüllt

Der Regierungsrat des Kantons Zürich hat im September 2025 die Spitalliste Akutsomatik per 1. Januar 2026 aktualisiert und dem Spital Uster sämtliche Leistungsaufträge ohne Auflagen erteilt. Im Rahmen der Spitalplanung 2023 waren diese Leistungsaufträge noch an spezifische finanzielle Vorgaben geknüpft, welche bis Mai 2025 zu erfüllen waren. Die erfolgreiche Erfüllung dieser Auflagen wurde nun offiziell bestätigt. Dieser Entscheid unterstreicht die nachhaltige finanzielle Stabilisierung des Spitals Uster und ist als bedeutender Meilenstein zu werten.

Solider operativer Geschäftsgang und gesteigerter Unternehmensgewinn

Die konsolidierte Jahresrechnung weist für 2025 einen EBITDA von knapp CHF 11 Mio. aus und liegt damit leicht über dem Vorjahresniveau. Die EBITDA-Marge bleibt mit 6.3 Prozent stabil. Dank diesem soliden operativen Ergebnis konnten sowohl Abschreibungen als auch Zinsaufwendungen vollständig gedeckt werden. Es resultiert ein Jahresgewinn von CHF 4,254 Mio., der deutlich über dem Vorjahr liegt und die positive Ergebnisentwicklung bestätigt.

Erneute Rückführung von Fremdkapital

Auf der Bilanzseite stand die weitere Reduktion des Fremdkapitals im Zentrum. Die Rückzahlung von Darlehen in Höhe von CHF 20 Mio. wurde je zur Hälfte durch eine Refinanzierung mittels Bankkredit sowie durch vorhandene Liquidität umgesetzt. Zusätzlich wurde der Hypothekarkredit auf der Landparzelle der KITA im Umfang von CHF 2 Mio. vollständig aus eigenen Mitteln amortisiert. Insgesamt konnte das Spital Uster im Jahr 2025 CHF 12 Mio. Fremdkapital aus eigener Kraft zurückführen.

Über die vergangenen zwei Jahre hinweg wurden damit insgesamt CHF 49 Mio. an verzinslichem Fremdkapital an die Gläubiger zurückgezahlt. Per Ende 2025 beläuft sich dieses auf rund CHF 26 Mio. und liegt damit auf einem tiefen Niveau.

Starke Vermögenslage

Der erneut starke Jahresgewinn sowie die konsequente Reduktion des Fremdkapitals führten zu einer weiteren deutlichen Verbesserung der Bilanzstruktur. Die Eigenkapitalquote beträgt neu 54.9 Prozent und unterstreicht die solide finanzielle Position des Spitals Uster.

Ausblick

Geschäftsleitung und Verwaltungsrat blicken zuversichtlich in die Zukunft. Im Fokus steht weiterhin die konsequente Umsetzung der im Budget 2026 sowie im Businessplan definierten Ziele. Im Jahr 2025 wurde zudem eine umfassende Arealstrategie erarbeitet. Diese beinhaltet unter anderem weiterhin zentrale Bauprojekte wie den Neubau der Notfallstation, die Erweiterung der Endoskopie sowie den Aufbau eines ambulanten Operationssaals. Parallel dazu werden weitere Digitalisierungsprojekte umgesetzt. Diese betreffen insbesondere die Optimierung klinischer Prozesse, den Ausbau digitaler Patientenpfade sowie die Weiterentwicklung der Daten- und IT-Infrastruktur. Ziel ist es, Effizienzpotenziale zu realisieren, die Behandlungsqualität weiter zu verbessern und die interprofessionelle Zusammenarbeit nachhaltig zu stärken.

Fabian Carobbio
CFO Spital Uster

Bilanz

Beträge in TCHF	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	10'343	17'517
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	24'091	25'372
Sonstige kurzfristige Forderungen	173	147
Vorräte	1'323	1'330
Aktive Rechnungsabgrenzung	6'308	4'895
Umlaufvermögen	42'238	49'261
Finanzanlagen	346	345
Beteiligungen	1'023	999
Sachanlagen	59'981	62'063
Immaterielle Anlagen	1'406	874
Anlagevermögen	62'756	64'281
Aktiven	104'994	113'542
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	20'673	32'673
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	5'359	5'917
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'739	3'739
Kurzfristige Rückstellungen	2'588	4'150
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'100	1'958
Kurzfristiges Fremdkapital	36'459	48'437
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8'803	9'596
Zweckgebundene Fonds	271	9
Langfristige Rückstellungen	1'790	2'084
Langfristiges Fremdkapital	10'864	11'689
Aktienkapital	53'207	53'207
Gewinnreserven bzw. kumulierte Verluste	210	-3'310
Jahresgewinn/-verlust	4'254	3'519
Eigenkapital	57'671	53'417
Passiven	104'994	113'542
EK Quote	54.9 %	47.0 %

Konsolidierte Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER

Erfolgsrechnung

Beträge in TCHF	2025	2024
Nettoerlös aus Leistungen für Patienten	167'509	162'789
Übrige Erträge aus Leistungen für Patienten	606	998
Ertrag Kinderkrippe	456	579
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	2'995	2'962
Beiträge und Subventionen	2'005	1'537
Betriebsertrag	173'571	168'865
Personalaufwand	-116'186	-110'701
Materialaufwand	-29'878	-31'011
Übriger betrieblicher Aufwand	-15'906	-15'694
Betriebsaufwand	-161'970	-157'406
EBITDAR (Betriebsergebnis vor Zinsen, Abschreibungen & Mieten)	11'601	11'458
Mietzinsertrag	673	648
Mietaufwand	-1'321	-1'345
EBITDA (Betriebsergebnis vor Zinsen und Abschreibungen)	10'953	10'762
Abschreibungen auf Sachanlagen	-5'848	-5'881
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen	-318	-433
EBIT (Betriebliches Ergebnis)	4'787	4'449
Ergebnis assoziierter Organisationen (Beteiligung at Equity)	0	169
Finanzertrag	232	264
Finanzaufwand	-449	-1'351
Finanzergebnis	-217	-918
EBT (Ordentliches Ergebnis)	4'570	3'531
Ertragssteuern	-54	-4
Unternehmensergebnis nach Steuern	4'516	3'527
Veränderungen der zweckgebundenen Fonds	-262	-8
Unternehmensergebnis nach Fondsverwendung	4'254	3'519
EBITDAR Marge	6.7%	6.8%
EBITDA Marge	6.3%	6.4%

Geldflussrechnung

Beträge in TCHF	31.12.2025	31.12.2024
Unternehmensergebnis (nach Steuer)	4'254	3'519
Betriebliche Abschreibungen auf Sachanlagen	5'848	5'881
Betriebliche Abschreibungen auf Immaterielle Werte	319	433
Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	0	68
Anteilige Verluste/Gewinne aus Anwendung der Equity Methode	-152	-169
Veränderung fondsunwirksame Rückstellungen	0	-363
Veränderung Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen/Erträge	59	0
Veränderung Forderung aus Lieferungen und Leistungen	1'281	7'639
Veränderung Sonstige kurzfristige Forderungen	-26	-50
Veränderung Vorräte	7	111
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	-1'413	-780
Veränderung Kurzfristige Verbindlichkeiten aus L/L	-558	839
Veränderung Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2'000	85
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	-1'562	293
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit (Operativer Cashflow)	10'057	17'506
Investitionen in Sachanlagen	-4'028	-4'785
Investitionen in Finanzanlagen	-24	0
Desinvestitionen in Finanzanlagen	0	263
Investitionen in Immaterielle Werte	-649	-560
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-4'701	-5'083
Free Cash Flow	5'356	12'424
Aufnahme/Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	-12'793	-37'733
Veränderung Zweckgebundene Fonds	262	8
Veränderung Eigenkapital	0	33'207
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten	-12'531	-4'518
Nettoveränderung flüssige Mittel	-7'175	7'905
Nachweis Veränderung flüssige Mittel		
Bestand flüssiger Mittel 1. Januar	17'517	9'612
Bestand flüssiger Mittel 31. Dezember	10'343	17'517
Veränderung flüssige Mittel	-7'175	7'905

Konsolidierte Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER