

GESCHÄFTSJAHR

2020

IN ZAHLEN



Dem Spital Uster steht
ein zukunftsweisendes
Geschäftsjahr bevor.

Liebe Leserinnen und Leser

Das Jahr 2020 war für das Spital Uster in mehrerer Hinsicht ein herausforderndes Jahr. Die Covid-19-Pandemie hat die Schweizer Spitallandschaft wirtschaftlich gebeutelt. So ist auch das Spital Uster mit einem negativen Betriebsergebnis von 13.37 Millionen Franken wesentlich davon betroffen. Weiter ist dieses Ergebnis ein Abbild des strukturellen Wandels im Spitalbereich. Bereits im 1. Quartal 2020 kam es Corona-bedingt durch das Operationsverbot zu markanten Ertragseinbrüchen. Die verschobenen Operationen von rund zwei Monaten konnten bis zum Sommer nicht mehr aufgeholt werden. Diese Entwicklung lässt sich generell beobachten. Patient*innen vermieden es auch nach Ende der ersten Pandemie-Welle, sich stationär in einem Spital behandeln zu lassen. Die Notfallzentren meldeten ebenso deutlich weniger Patient*innen als noch vor der Pandemie. Trotzdem stand das medizinische und pflegerische Fachpersonal unter extremer Belastung, unsere Patient*innen gut zu versorgen.

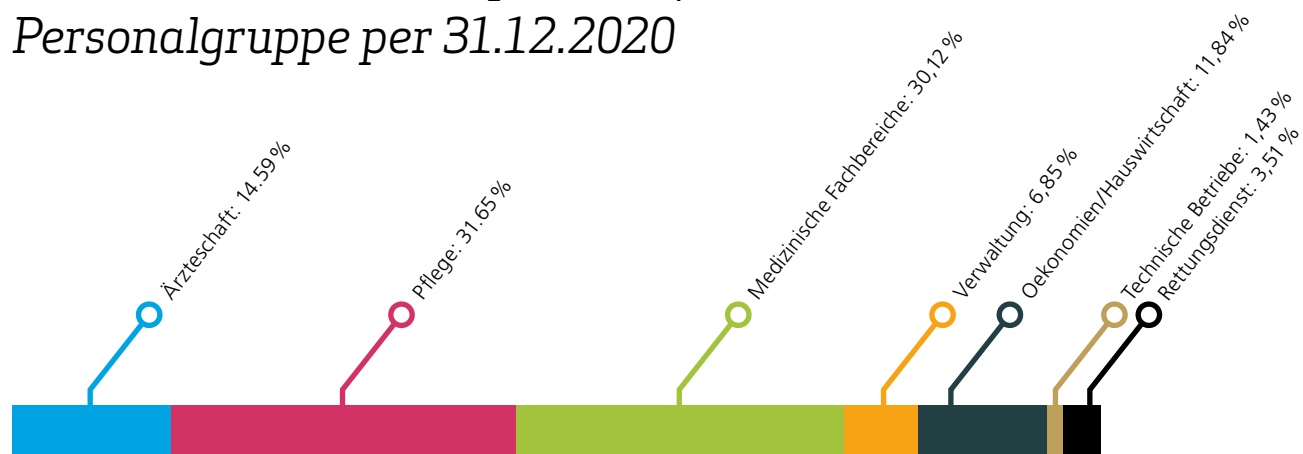
Die Bewertung der schlechten Ergebnisse der vergangenen Jahre sowie die forcierte Verschiebung vom stationären in den ambulanten Bereich haben auf den Kostendeckungsgrad einen erheblichen Einfluss. Dieser ist für spitalambulante Behandlungen noch tiefer als für stationäre im Allgemeinversichertenbereich. Diesem erschwerenden Umstand muss sich das Spital stellen. Als weitere Herausforderung ist der Rückgang des Halbprivat- und Privatpatient*innen-Anteils zu sehen. Nicht nur die steigenden Prämien im Privatversicherungsbereich fallen ins Gewicht, sondern auch die neuen günstigeren Halbprivatprodukte der Versicherungen. Diese offerieren einen zeitlich stark eingeschränkten Zugang zu halbprivaten Leistungen, die bei Auslauf der Aufenthaltsdauer eine Verlegung in den Allgemeinversichertenbereich notwendig machen. Dies führt zu entgangenen Zusatzeinnahmen und zur Verärgerung der Patient*innen, da sie während ihrer Behandlung die Versicherungsklasse wechseln müssen. Der unerwartete Abbruch der Fusionsabsichten mit dem GZO Spital Wetzikon hingegen zeigte keine Wirkung auf die Entwicklung von Erträgen und Aufwendungen. Die bisher geleisteten Vorarbeiten werden genutzt, den Weg für vertiefte Kooperationen zwischen den beiden Spitälern zu ebnen. Erste Resultate zeigen sich in der Zusammenarbeit in den Bereichen der Urologie und der Frauenklinik, die im Jahr 2021 weiter konkretisiert werden.

Dem Spital Uster steht ein zukunftsweisendes Geschäftsjahr bevor, so auch die Bewerbung für die Spitalliste 2023. Seit dem Frühjahr 2020 sind viele Kurskorrekturen definiert worden und werden laufend umgesetzt. Ein engmaschiges und kontinuierliches Reporting und Controlling sollen unterstützen, die gesetzten Ziele zu erreichen und damit das Spital wirtschaftlich wieder auf Spur zu bringen. Erste Resultate bestätigen deren Wirkung und ich bin positiv gestimmt, dass wir die Herausforderung meistern. Einzig das Fortbestehen der Pandemie gilt es, als unsichere Komponente zu werten. Zuletzt ist es mir an dieser Stelle wichtig, mich herzlich bei allen Mitarbeitenden, dem Verwaltungsrat sowie den Delegierten für das Geleistete und die Unterstützung in einem ausserordentlich anspruchsvollen Jahr zu bedanken.

Reinhard Giger
Präsident Verwaltungsrat

Mitarbeitende im Spital Uster

Anzahl Personen in % pro Berufs- und Personalgruppe per 31.12.2020

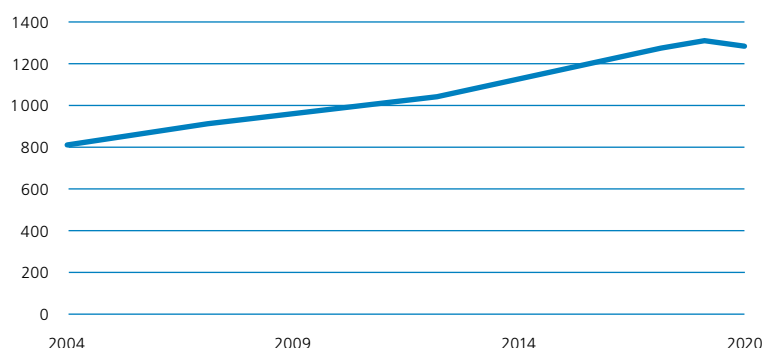


Berufs- bzw. Personalgruppen	Anzahl Stellen	davon in Ausbildung (inkl. Lernende von Schulen)	davon in Nebenbetrieben (ohne Personal in Ausb.)	Total Personen per 31.12.2020
Ärzterschaft	138,31	76,84	0	166
Pflege	300,07	104,35	0	415
Medizinische Fachbereiche	285,55	26,76	6,60	411
Verwaltung	64,98	3,80	0	80
Oekonomien/Hauswirtschaft	112,30	6,76	11,05	137
Technische Betriebe	13,57	1,00	0	15
Rettungsdienst	33,29	10,00	23,29	45
Total	948,08	229,51	40,94	1269

Stellen ausserhalb des Stellenplans

Medical Secretary Center	8,99
Securitas	2,24
Zentralwäscherei Zürich	3,00
Ärzte MDZ	2,15
Mitarbeiter MDZ	5,40

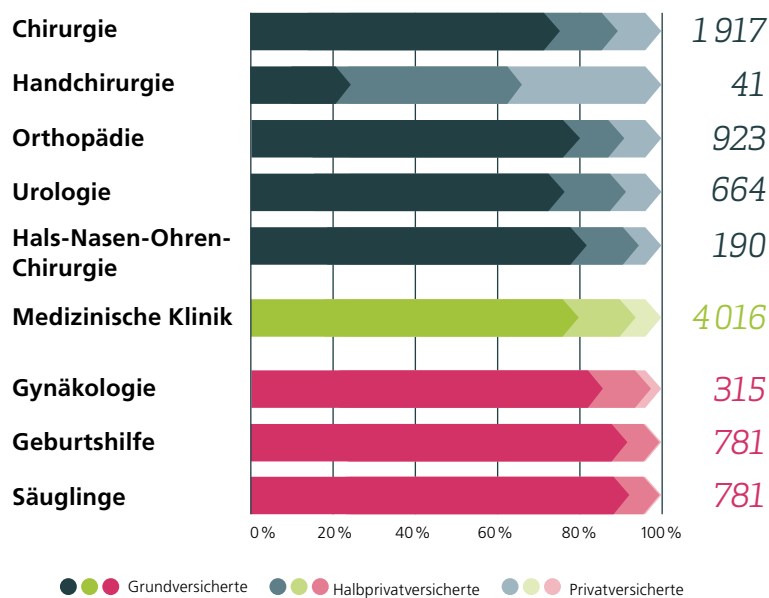
Entwicklung Anzahl Mitarbeitende



1269
Mitarbeitende beschäftigte
das Spital Uster
Ende 2020

Patienten- und Pflegetagestatistiken

Anzahl Patient*innen



Patientenaustritte stationärer Bereich

9 628
Total


3 735
Chirurgische
Klinik


4 016
Medizinische
Klinik


1 096
Frauenklinik*

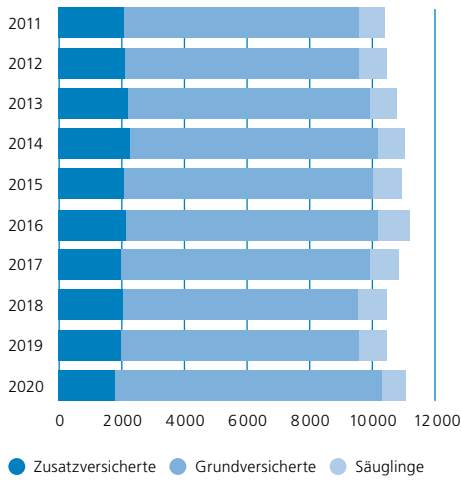
Durchschnittliche Aufenthaltstage stationärer Patient*innen

4,08 Chirurgische Klinik
3,32 Frauenklinik
7,03 Medizinische Klinik

5,16
Total Spital Uster

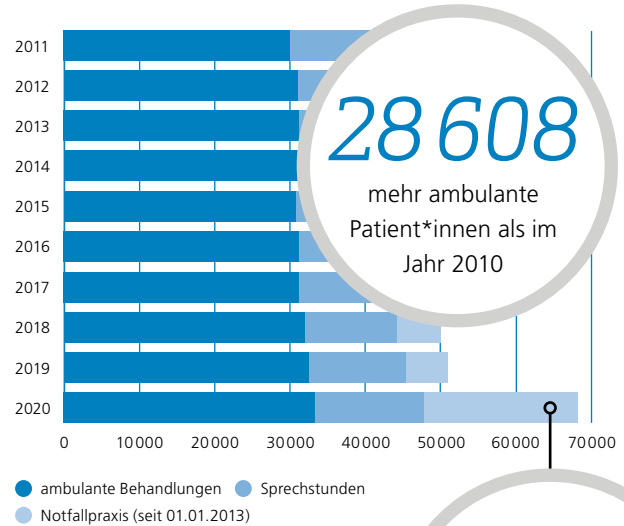
» 2020 zählte das Spital Uster
49 714 Pflegetage. »

Patient*innen, stationär



Patient*innen, ambulant

Total **67 952** ambulante Patientinnen und Patienten



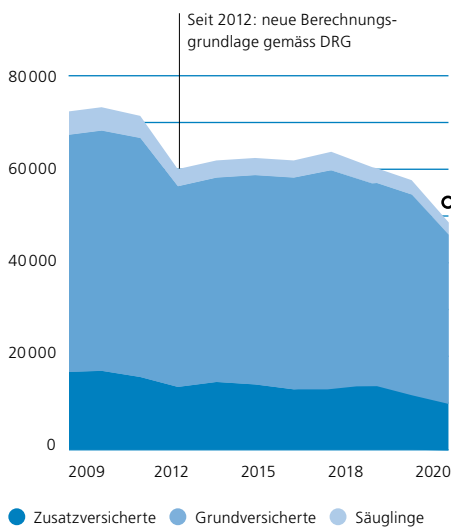
28 608

mehr ambulante
Patient*innen als im
Jahr 2010

18 532

ambulante Patient*innen
sind auf die Covid-19-
Testung zurück-
zuführen

Pflegetage nach Kategorien

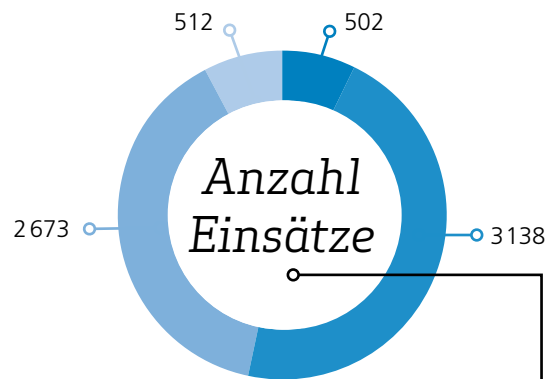


49 714

Pflegetage pro Jahr

Rettungsdienst

Total **6 825** Einsätze



Anzahl
Einsätze

2 030

mehr Einsätze als
im Jahr 2010

- A: Notfalleinsätze mit Notarzt und Sondersignal
- B: Notfalleinsätze mit Sondersignal
- C: Sofort (innert einer Stunde) auszuführende Notfalleinsätze
- D: Planbare Einsätze

Bilanz

per 31.12.2020

	2020 in Tausend CHF	2019* in Tausend CHF
Flüssige Mittel	8 089	3 787
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	28 931	29 880
Sonstige kurzfristige Forderungen	581	890
Vorräte	2 475	2 426
Aktive Rechnungsabgrenzung	6 251	1 676
Umlaufvermögen	46 326	38 659
Sachanlagen	56 916	52 816
Finanzanlagen	1 940	3 599
Immaterielle Anlagen	3 933	4 267
Anlagevermögen	62 789	60 683
Aktiven	109 116	99 342
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	20 689	30 478
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	7 172	9 992
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	4 507	5 265
Kurzfristige Rückstellungen	3 844	3 777
Passive Rechnungsabgrenzungen	3 760	1 826
Kurzfristiges Fremdkapital	39 972	51 339
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	41 347	4 290
Zweckgebundene Fonds	0	0
Langfristige Rückstellungen	577	200
Langfristiges Fremdkapital	41 924	4 490
Beteiligungen Zweckverbandsgemeinden	19 947	22 872
Kapitalreserven	20 408	26 908
Gewinnreserven	233	486
Jahresgewinn/-verlust	-13 369	-6 753
Eigenkapital	27 219	43 513
Passiven	109 116	99 342

* Die diesjährige Publikation des Jahresergebnisses erfolgt nach den Rechnungslegungsstandards von Swiss GAAP FER.
Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

Erfolgsrechnung

01.01.–31.12.2020

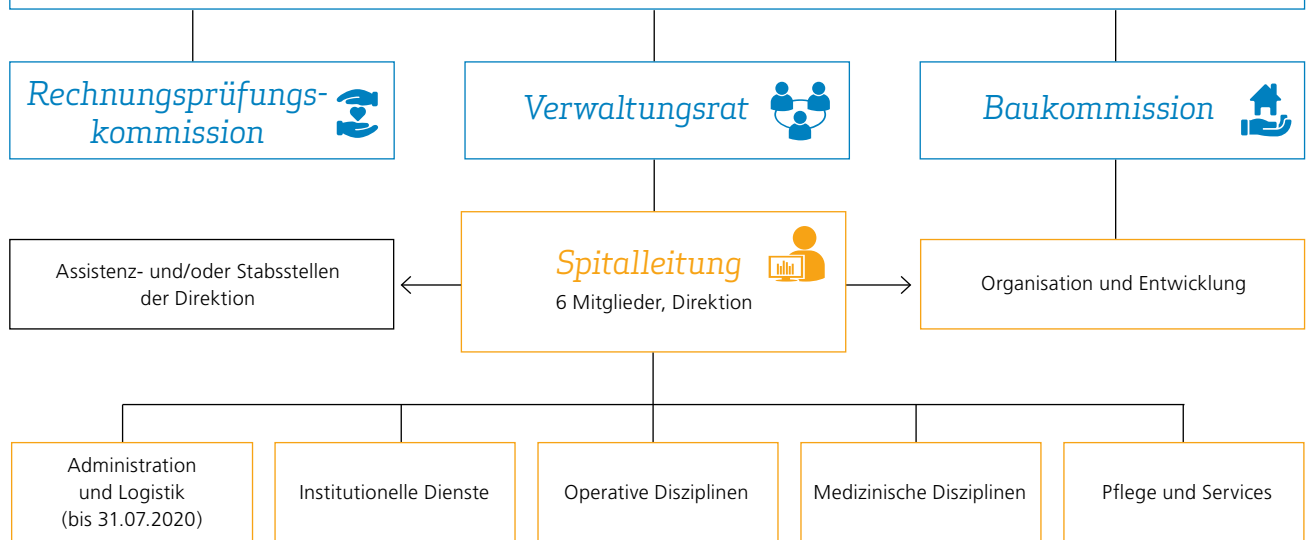
	2020 in Tausend CHF	2019* in Tausend CHF
Nettoerlös aus Leistungen für Patienten	143 119	150 937
Übrige Erträge aus Leistungen für Patienten	2 163	2 709
Mietzinsertrag	503	705
Ertrag Kinderkrippe	569	567
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	2 317	3 057
Beiträge und Subventionen	5 828	1 081
Betriebsertrag	154 498	159 056
Personalaufwand	-109 975	-109 502
Materialaufwand	-28 055	-29 009
Übriger betrieblicher Aufwand	-22 425	-20 320
Betriebsaufwand	-160 455	-158 831
EBITDA	-5 956	225
Abschreibungen auf Sachanlagen	-5 834	-5 657
Abschreibungen auf immaterielle Anlagen	-1 303	-498
EBIT (Betriebliches Ergebnis)	-13 094	-5 930
Finanzertrag	166	201
Finanzaufwand	-442	-455
Finanzergebnis	-275	-254
Fondsergebnis	0	0
Ordentliches Ergebnis	-13 369	-6 185
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Ausserordentlicher Aufwand	0	-568
Ausserordentliches Ergebnis	0	-568
EBT (Unternehmensergebnis)	-13 369	-6 753

* Die diesjährige Publikation des Jahresergebnisses erfolgt nach den Rechnungslegungsstandards von Swiss GAAP FER.
Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

Organisationsstruktur 2020

Delegiertenversammlung des Zweckverbandes Spital Uster

Dübendorf, Fehraltorf, Greifensee, Hittnau, Mönchaltorf, Pfäffikon, Russikon, Schwerzenbach, Uster, Wildberg.
 Jede Verbandsgemeinde hat mindestens eine/-n Delegierte/-n. Ein weitergehender Sitzanspruch ergibt sich für Gemeinden, die eine Beteiligung von mehr als 5 % halten, und zwar für jeden weiteren Beteiligungsanteil von 5 %, oder Teile davon, jedoch maximal acht pro Gemeinde.



Verwaltungsrat

Reinhard Giger, Präsident

Stefan Gubler, Vizepräsident
 Franziska Graf Schläppi
 Flurin Hess-Sigrist, Dr. med.
 Jaqueline Hofer
 Barbara Thalmann
 Thomas Weber

Dipl. Ing. ETHZ; Geschäftsführer
 und Partner ImmoStrat GmbH, Uster
 Lic. oec. publ./Leiter Finanzen; Gemeinderat Pfäffikon
 Medizininformatikerin; Gemeinderätin Greifensee
 Facharzt Allgemeine Innere Medizin FMH
 Unternehmerin; Stadtrat Dübendorf
 Dipl. Architektin ETH; Stadtpräsidentin Uster
 Landwirt; Gemeindepräsident Schwerzenbach

Baukommission

Reinhard Giger, Präsident
 Markus Gautschi, Mitglied
 Andreas Greulich, Mitglied, ab 01.02.2020
 Jaqueline Hofer, Mitglied
 Andreas Mühlemann, Mitglied, bis 31.01.2020
 Ludwig Schmid, Mitglied, ab 01.06.2020
 Thomas Stalder, Mitglied
 Alex Temperli, Mitglied

Spitalleitung

Andreas Mühlemann
 Andreas Greulich
 Esther Bächli, PD Dr. med.

Johann Debrunner, Dr. med

Pascal Huguenin
 Christian Reize
 Daniel Schiefelbein
 Vital Schreiber, Dr. med.

Simon Sulser, Dr. med.

Vorsitzender, Spitaldirektor, bis 31.01.2020
 Vorsitzender, Spitaldirektor, ab 01.02.2020
 Departementsleiterin Medizinische Disziplinen,
 Stv. Spitaldirektorin bis 31.08.2020
 Departementsleiter Medizinische Disziplinen
 a. i., ab 01.08.2020
 Leiter Administration und Logistik, bis 31.07.2020
 Leiter Finanzen a. i., ab 01.09. bis 31.12.2020
 Leiter Pflege und Services
 Departementsleiter Operative Disziplinen,
 Stv. Spitaldirektor seit 09.12.2020
 Departementsleiter Institutionelle Dienste

Delegiertenversammlung

Susanne Hänni
 Charlotte Meyer
 Sven H. Michelsen, Dr. med.
 Martina Müller
 Thomas Stalder
 Andreas Lüthi
 Andreas Jakob
 Bruno Schaerli
 Peter Wermelinger
 Marlis Schlumpf
 Lukas Steudler
 Simon Mink
 Rahel Hofmann, Vizepräsidentin
 Reinhard Giger, Präsident
 Anita Borer
 Ornella Ferro
 Monika Fitze
 Stefanie Müller
 Karin Niedermann
 Corinne Stutz
 Doris Wolfensberger
 Sabine Oberländer
 Patrick Zürcher, Dr. med.

Dübendorf
 Dübendorf
 Dübendorf
 Dübendorf
 Dübendorf
 Fehraltorf
 Greifensee
 Greifensee
 Hittnau
 Mönchaltorf
 Pfäffikon
 Russikon
 Schwerzenbach
 Uster
 Uster
 Uster
 Uster
 Uster
 Uster
 Uster
 Uster
 Wildberg
 frei praktizierender Arzt

Rechnungsprüfungskommission

Rolf Graf-Ganz, Präsident
 Ronald Müller, Aktuar
 Sandro Lienhart, Mitglied
 Reto Portmann, Mitglied
 Daniel Sigrist, Mitglied